

04

一朵“金”菊的旅行 —— “金菊花”造就“金银谷”

南京农业大学

2016年以来，南京农业大学严格贯彻落实党中央、国务院关于打赢脱贫攻坚战的战略部署，充分发挥科技和人才优势，紧密结合麻江的资源禀赋与实际需求，通过“党建引领、科技支撑、产业驱动”，推动菊花产业精准帮扶项目落地生根，开创了菊花全新产业链，打造了麻江菊花科技旅游新品牌，助力麻江县脱贫“摘帽”精彩出列，助推巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴的有效衔接。

党建
引领

科技
支撑

产业
驱动



一、基本情况

贵州省麻江县气候湿润，降水量丰富，土地碎片化、规模小，限制了不少产业发展。但麻江独特的喀斯特地貌，对于发展草本植物，特别是鲜切花非常适合。南京农业大学菊花研发团队从1944年开始菊花研究，建有“中国菊花种质资源保存中心”，收集保存各类菊花品种及近缘种属资源约5000份，保存数量居世界首位。2016年以来，南京农业大学实施菊花产业帮扶项目，在麻江县高枳村状元故里试点菊花产业文旅发展，随后，相继打造了“药谷江村”菊花园2.0，做大做强世界菊花谷3.0。菊花茶、菊花糕饼、菊花酒、菊花口红、菊花面膜等旅游产品不断涌现，成就了种植、加工、观光、销售一二三产业相融合的金字产业链，为麻江开创一个新产业，打造了麻江菊花科技旅游新品牌。截至2021年10月，菊花谷累计吸引游客超过150万人次，带动当地旅游综合收入超过2个亿。



南京农业大学菊花研发团队从**1944年**开始菊花研究，建有“**中国菊花种质资源保存中心**”



收集保存各类菊花品种及近缘种属资源约**5000**份，保存数量居世界首位



截至**2021年10月**，菊花谷累计吸引游客超过**150万**人次，带动当地旅游综合收入超过**2个亿**。

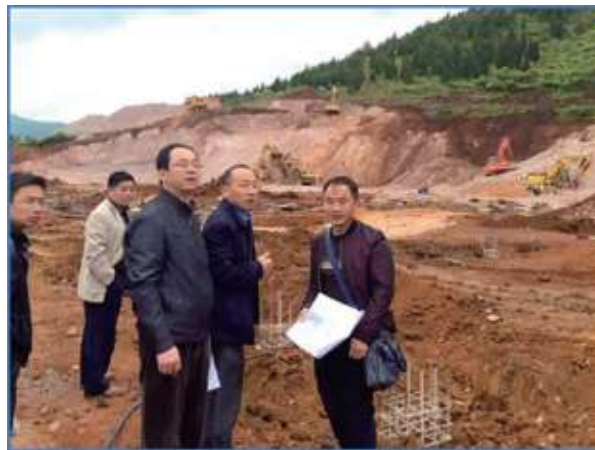
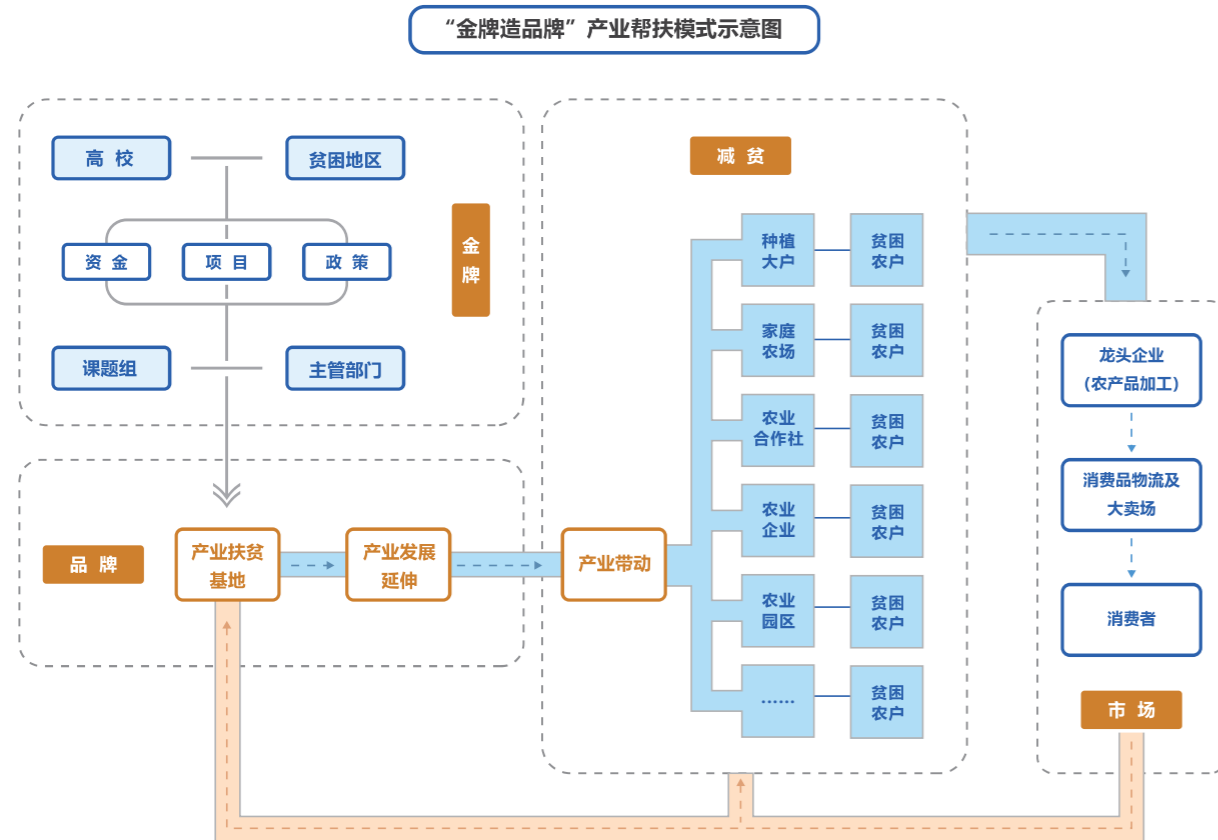


二、实施进展

2016年，为进一步推进贵州省黔东南州麻江县贤昌镇高枳村美丽乡村建设，真正通过“产业帮扶”加速全村脱贫致富奔小康，南京农业大学挂职高枳村第一书记施雪钢充分依托学校在菊花种质资源和栽培技术方面世界领先的优势，依托高枳村夏同龢状元文化产业园建设契机，于2016年在高枳村新建20亩菊花园，为麻江引种一批既可供旅游观赏、又可供出售鲜切花和盆栽花的观赏菊品种，第一年试种菊花非常成功，在经济和社会效益方面远远超出各级政府领导的预期，在省级、州级各类媒体上被多次报道。



2017年，依托南京农业大学拥有目前世界最大的菊花基因库和最先进的菊花研发力量，课题组与地方政府及行业主管部门密切合作配合，细化工作计划，选派专业人才，完善帮扶机制，以“金牌造品牌、品牌生效益”思维模式，实现了特色菊花产业新业态培育、适度规模发展与产业链延伸融合，带动贫困人口脱贫增收，取得了显著成效。



陈发棣教授团队多次深入菊花谷建设一线



丁艳锋副校长代表学校与麻江县政府签约



陈利根书记和丁艳锋副校长带队推进麻江菊花园建设



2018年以来，南京农业大学联合麻江县农文旅管委会、县农文旅开发公司、宣威镇和卡乌村共同打造“药谷江村”菊花园2.0，以“种植一片花、打造一台赋、开发一桌宴、泡好一杯茶、研究一副药、酿好一壶酒、展现一室历史、发展一个产业、链接一批农户、富裕一方百姓”“十个一”为目标，共建麻江南农菊花研究中心，不断加强菊花品种改良，种植茶饮型、食用型、药浴型、观赏型菊花，助推菊花产业提质增效，全面促进菊花标准化种植、产业化经营、商品化处理、品牌化销售、农工旅融合，共同开展科技旅游“贵州麻江品菊季”。500多种花色的菊花品种在麻江县药谷江村500多亩的菊花园中竞相绽放，150余万人前来观花赏景，激活了农家庭院经济和传统农业消费的“提档升级”，将当地盛产的花生、红薯、新米、小米、党参、野菜等名优土特产品带上热销之路，同时也带“火”了当地的民宿、农家乐，推进“一二三产业”的有机融合，带来了可观的社会效益和经济效益。



2020年以来，中共中央、国务院印发中央一号文件，提出“支持各地立足资源优势打造各具特色的农业全产业链，建立健全农民分享产业链增值收益机制，形成有竞争力的产业集群，推动农村一二三产业融合发展”。南京农业大学菊花团队更是开发了菊花口红、菊花面膜、菊花洗护用品等深加工品，用小小的菊花做到全产业链发展。截止目前，全县菊花种植面积已达2000余亩，以观赏菊系列、金丝皇菊为主，七月菊、杭白菊、黄菊、甜叶菊等为辅。现建成金竹街道、宣威镇、贤昌镇、龙山4个茶用菊加工厂，烘烤设备141台。产业共带动26个合作社，利益链接农户325户1093人（其中：贫困户239户695人）。



陈利根书记带队调研“药谷江村”建设情况



三、主要特点

南京农业大学按照全域旅游、农文旅一体化的发展思路，结合“清水江百里田园画廊”的功能定位，利用农村广阔的田野，以村寨民族特色为基础，以乡村景观和乡村文化为切入点，融入低碳环保循环可持续发展的理念，打造了药谷江村生态旅游观光区，构建了集农业观光体验、农耕（民族）文化体验、乡野生活体验为一体的度假型乡村旅游模式，使之成为国内农作物种植、农耕文化和农业产业发展相结合的乡村休闲和农业观光的升级版，成为现代高效农业的高级形态和农文旅一体发展的高端平台，最终成为实现贫困户持续增收，巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接的农文旅帮扶模式。

<h4>1 资源变资本 激活“沉睡”资源</h4>	<p>采取土地、集体山林等资源要素入股分红的多种形式，推动农村资产股份化、土地股权化，盘活各种资源要素，形成资源叠加效应，提高资源的利用率。贫困户通过土地入股参与分红，平均每户增收12000元；集体山林等自然资源入股，平均每户增收600元。</p>
<h4>2 资金变股金 聚集闲散资金</h4>	<p>积极探索采取集中投入、产业带动、社会参与、农民受益的方式，使分散的资金成为股金，聚沙成塔，做大产业，推动农村发展。卡乌村贫困户以5万元/户的“特惠贷”入股参与园区项目建设，抱团发展，使资金变股金，农民变股民，按8%保底分红，平均每户增收4000元。</p>
<h4>3 农民变股东 富裕农民群众</h4>	<p>坚持规模化、产业化、市场化发展，把生态做成产业、把产业做成生态，让农民从传统农业中解放出来，让资金在市场中流动起来，提高农民在土地增值收益中的分配比例，实现增收致富。以土地要素入股园区项目建设，每亩保底分红1200元，每5年递增200元，至2032年，每亩保底分红1800元；以山林要素入股园区项目建设，每亩保底分红600元，每5年递增100元，至2032年，每亩保底分红1200元。</p>



四、实际成效

<h4>1 减贫成效</h4> <p>为建设药谷江村菊花园，农户土地入股就可实现年分红1200元/亩；生产务工日均工资80元，每户（2个劳动力）务工收入就达5万多元。2017年以来，连续举办“贵州麻江品菊季”，累计吸引游客超过150万人次，带动当地旅游综合收入超过2个亿。产业发展的外溢效益进一步放大了减贫致富效率，菊花园巨大的客流带来了崭新的商机。菊花节期间，园区附近的卡乌、富江、翁保等村农户的花生、红薯、新米、小米、党参、野菜等农产品，都在园区脱贫集市找到了很好的销路，黄澄澄的橘子、紫红色的红薯、紫皮的花生、鲜嫩的野菜等成了游客的热销品。</p>	<h4>2 可持续发展成效</h4> <p>在卡乌村，菊花园绵延不断壮美景色成为黔东南名景，吸引着省内外游客踏芳而来。园区修建了3公里的进园旅游观光大道，园内建设起美食街、停车场、花海大门、坊石排水沟、木栈道、食苑餐厅、菊花大棚、茶舍等，基础设施建设得以进一步提升。基本公共服务显著增强，村集体用扶贫资金加入到园区，每年可收入10万元。通过“景村党建”和“十户一体”，农户全部参加，组建了农文旅农民专业合作社，通过土地入股每年都有分红。可持续发展能力明显增强，景村联动发展模式让村民直接享受到园区发展带来的红利。治理结构、治理能力也更加完善。村民的心越来越齐，主动参与支持园区建设，与园区共建共荣。</p>
---	---

五、经验总结

“裁得霓虹织锦绣，满谷缤纷菊花香”。这一场美丽的菊花“旅行”，南京农业大学不仅通过景村联动带动农户分享红利，还激活了农家庭院经济和传统农业消费的“提档升级”。品菊季期间，当地农产品都在景区外的集市上找到了不错的销路，云贵川一带的游客慕名而来，也带火了农家乐。种植一片菊花，发展一个产业，连接一批农户，富裕一方百姓。如今的南农大“金”菊一头搭起帮扶桥，结出富民果；一头连接起二、三产业，延长了产业链，“金菊花”造就了“金银谷”。



1. 获得上级主管部门的充分肯定

为建设药谷江村菊花园，农户土地入股就可实现年分红1200元/亩；生产务工日均工资80元，每户（2个劳动力）务工收入就达5万多元。2017年以来，连续举办“贵州麻江品菊季”，累计吸引游客超过150万人次，带动当地旅游综合收入超过2个亿。产业发展的外溢效益进一步放大了减贫致富效率，菊花园巨大的客流带来了崭新的商机。菊花节期间，园区附近的卡乌、富江、翁保等村农户的花生、红薯、新米、小米、党参、野菜等农产品，都在园区脱贫集市找到了很好的销路，黄澄澄的橘子、紫红色的红薯、紫皮的花生、鲜嫩的野菜等成了游客的热销品。



2. 获得地方的高度认可

南京农业大学扶贫开发工作领导小组办公室2次荣获“贵州省脱贫攻坚先进集体”。2019年1月，贵州省委副书记孙志刚、省长谯贻琴给我校发来感谢信，说到：“贵校在麻江创新扶贫思路，促进科技推广应用，激发产业发展内生动力，已在贵州全省推广”。2016-2021年，每年均收到黔东南州州政府发来的感谢信，其中说到：“你们在定点帮扶中真情实意付出、真金白银投入、真抓实干攻坚，全力帮黔东南州特别是麻江县开创脱贫攻坚工作新局面”。原麻江县委书记王镇义在对接交流会上提到：“南京农业大学助力麻江打赢脱贫攻坚战的火力从未削弱，而是一环扣一环，成果更加丰硕。这些年南农师生用心、用力、用情，他们在田间地头的身影，我们麻江干部群众都看在眼里、记在心中”。



3. 获得媒体的广泛传播

CCTV10、CCTV7、人民日报、新华社、学习强国、中国教育报、中国科学报等报道30余篇次。2020年，CCTV10《花季中国》第二季分别以花开花落和香满乾坤2次报道我校在贵州麻江进行菊花产业和旅游帮扶的事迹。



12月3日，CCTV10《花季中国》第二季花开花落，报道我校在贵州省麻江县进行菊花产业扶贫的事迹(8分钟)。学校在麻江县高视村实施菊花产业扶贫项目，引进菊花新品种，打造菊花观光园，为麻江开创了一个全全新产业链。



12月4日,CCTV10《花季中国》第二季香满乾坤，报道我校菊花育种团队选育菊花新品种和品种应用的事迹(9分钟)。讲述团队利用菊花新品种制作大地景观，牵起东西部联动。

六、推广价值

南京农业大学利用菊花课题组的先进技术、科研成果和管理经验，构建菊花产业深度研发、种苗培育、技术推广、精深加工、销售合作的全程深度服务体系，通过系统的产业规划、先进技术再造等形式，不断加强菊花新品种引进与新技术推广，生产优质高品的茶饮型、食用型、药浴型、观赏型菊花，强化菊花产业提档升级、提质增效，引导菊旅产业向深、向长发展，全面促进菊花标准化种植、产业化经营、商品化处理、品牌化销售、农工旅融合，发展现代菊花品牌产业，打造高标准、高科技和高水准菊花主题公园，建设现代菊花产业示范窗口、品牌培育孵化基地，为脱贫地区发展安上精品生产和体验旅游的双动力引擎，形成了可复制、可推广的农文旅融合发展的长效帮扶模式。

对于贫困地区，这种农文旅融合发展的帮扶模式均可复制、推广。只要有一定的土地、人力、资金和资源，或者有上级部门支持，都可寻找相应学科课题组进行合作，即可设立并开展产业帮扶项目，打造农文旅融合发展的长效帮扶模式，助力巩固拓展脱贫攻坚成